

Une ville en harmonie !
A town in harmony!

MARS / MARCH 2007
VOL 19 / N°3

ROSEMÈRE

NOUVELLES NEWS

Rosa Blanda
Emblème floral de Rosemère
Rosemère's Floral Emblem

EXPRESS



Notre plan financier quinquennal Pour un contrôle inégalé des deniers publics

Sommaire

En lien avec
nos orientations
P 2

Principaux projets
d'investissement
P 2

Votre compte
de taxes
P 3

Gestion de la dette
P 4

Conclusion
P 4

Mot de la mairesse

Chères concitoyennes, chers concitoyens,

Après plusieurs mois de travail acharné, nous vous présentons notre plan financier quinquennal, une quasi-première dans le monde municipal, réalisé dans un esprit d'étroite collaboration entre les membres du Conseil et les directeurs de nos services municipaux. Réaffirmant notre engagement ferme à gérer les fonds publics de manière saine et responsable, qui figure en tête de liste de nos orientations, ce document a également mis à contribution des spécialistes en la matière, de la firme **Raymond Chabot Grant Thornton**.

Ce plan, en lien direct avec les huit orientations stratégiques que nous avons mises de l'avant, découle de la récente préparation des plans d'affaires de nos services, qui guideront chacune de nos actions pour les prochaines années. Fruit d'une démarche de concertation entre les élus et les employés, il nous donne une vision à long terme de nos finances, offrant à la fois un meilleur contrôle de nos dépenses et une gestion serrée de notre dette. Mieux encore, il s'avère un outil indispensable pour optimiser nos processus de gestion et d'opération ainsi que nos coûts, ouvrant la porte à l'amélioration des services que nous vous offrons. Enfin, ce plan prévoit l'ensemble de nos projets d'investissements pour les cinq prochaines années et nous assure une meilleure planification de leur exécution.

En tant que citoyens, cet ouvrage vous permet de connaître l'évolution à long terme du compte de taxes municipal moyen et de constater que nous préserverons la qualité de vie à laquelle vous vous attendez. C'est le gage d'une tranquillité d'esprit fort enviable, tant pour vous que pour les générations futures.

Je vous invite donc à parcourir les pages suivantes afin de mieux apprécier le visage que prendront nos finances au cours des cinq prochaines années, et vous souhaite une bonne lecture !



Valérie Dubeau





En lien avec nos orientations

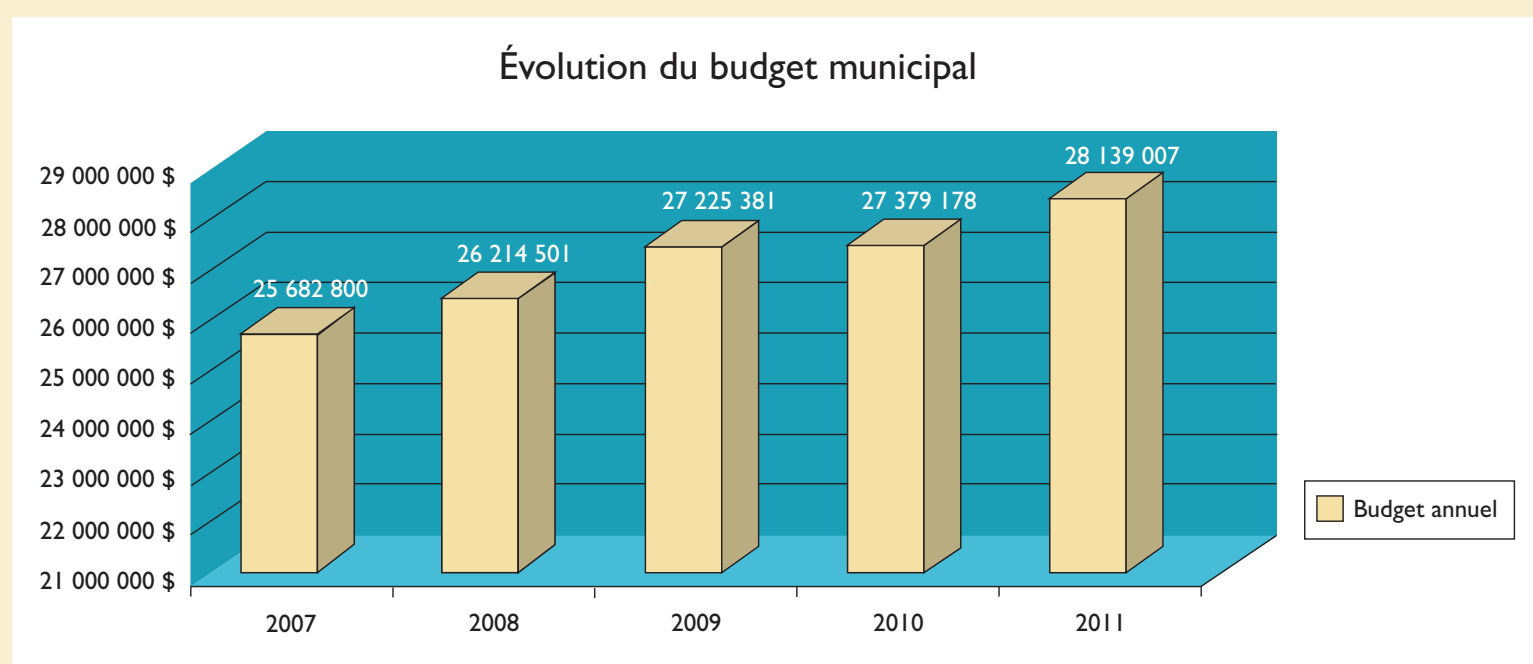
La **Gestion saine et responsable des fonds publics** figure en tête de liste des orientations stratégiques mises de l'avant par le Conseil municipal. C'est précisément dans ce sens que nous avons préparé ce plan financier quinquennal, qui nous donne une vue éclairée sur l'évolution de nos revenus et de nos dépenses, ainsi que sur l'exécution des principaux projets d'investissements des prochaines années.

Ce plan nous permet également de **Valoriser notre structure organisationnelle**, thème de notre deuxième orientation, dans la mesure où il a été produit avec la participation active de la direction de chacun des services municipaux. Cette valorisation est d'autant plus

importante que nos employés sont directement concernés par l'atteinte des résultats annoncés dans le document. Ils s'y sont d'ailleurs engagés et c'est dans cette optique qu'ils évaluent actuellement l'ensemble de leurs activités, afin de revoir leurs façons de faire, dans le but de réaliser des économies qui serviront, notamment, à pallier les imprévus qui pourraient survenir au fil des ans.

Enfin, le plan quinquennal sera un guide important pour la réalisation de nombreux projets d'investissements qui viendront consolider nos engagements à vous offrir des services de qualité, tout en exerçant un contrôle rigoureux des coûts.

Évolution du budget municipal



Projets d'investissements

Au cours des cinq prochaines années, nous investirons des sommes importantes pour vous offrir une **Meilleure qualité d'eau potable**. Les projets sont :

EAU POTABLE					
PROJETS	2007	2008	2009	2010	2011
Réhabilitation aqueduc	2 423 835 \$	500 000 \$	500 000 \$	500 000 \$	500 000 \$
Prise d'eau brute		350 000 \$			
Troisième barrière de désinfection	1 200 000 \$				



Projets d'investissements ~ suite

Dans la même optique, plusieurs projets d'investissements auront un impact positif à la faveur d'un **Environnement plus sain** :

Nous continuerons de vous offrir une **Vie culturelle, sportive et récréative harmonieuse et stimulante** par le biais d'infrastructures répondant à vos attentes :

Enfin, nous procéderons également à de nombreux investissements afin d'améliorer votre qualité de vie dans plusieurs domaines :

ENVIRONNEMENT

PROJETS	2007	2008	2009	2010	2011
Réhabilitation égout		500 000 \$	500 000 \$	500 000 \$	500 000 \$
Égout collecteur pluvial, bassins des Plaines et Charbonneau	3 411 000 \$				

LOISIRS

PROJETS	2007	2008	2009	2010	2011
Marais Tylee	852 000 \$				

QUALITÉ DE VIE

PROJETS	2007	2008	2009	2010	2011
Voirie, pavage		500 000 \$	500 000 \$	250 000 \$	250 000 \$
Feux de circulation – gare et boul. Bouthillier	535 000 \$				
Véhicules de services		650 000 \$		250 000 \$	
Équipements de services	151 000 \$	150 000 \$	150 000 \$	150 000 \$	150 000 \$
Divers	396 700 \$	400 000 \$	400 000 \$	400 000 \$	400 000 \$

INVESTISSEMENTS TOTAUX

	2007	2008	2009	2010	2011
TOTAL ANNUEL	8 969 535 \$	3 050 000 \$	2 050 000 \$	2 050 000 \$	1 800 000 \$

En plus de tous ces projets, la partie roseméroise du réseau cyclable La Route verte, dont les travaux ont été entrepris antérieurement, sera complétée en 2007.

COMPTE DE TAXES MOYEN – SECTEUR RÉSIDENTIEL

	2007	2008	2009	2010	2011
Valeur moyenne	218 847 \$	241 320 \$	246 146 \$	251 069 \$	256 091 \$
Taux de taxes total	0,7800 \$	0,7250 \$	0,7283 \$	0,7314 \$	0,7344 \$
Montant des taxes	1 707 \$	1 750 \$	1 793 \$	1 836 \$	1 881 \$
Tarifification des services	310 \$	323 \$	337 \$	352 \$	368 \$
Compte de taxes total	2 017 \$	2 073 \$	2 129 \$	2 188 \$	2 248 \$
Variation	+ 3,12 %	+ 2,75 %	+ 2,75 %	+ 2,75 %	+ 2,75 %

COMPTE DE TAXES MOYEN – SECTEUR COMMERCIAL

	2007	2008	2009	2010	2011
Valeur moyenne	118 667 \$	128 000 \$	133 120 \$	138 445 \$	143 983 \$
Taux de taxes total	2,3744 \$	2,3057 \$	2,3217 \$	2,3376 \$	2,3226 \$
Montant des taxes	2 818 \$	2 951 \$	3 091 \$	3 236 \$	3 344 \$
Tarifification des services	405 \$	425 \$	445 \$	468 \$	492 \$
Compte de taxes total	3 223 \$	3 376 \$	3 536 \$	3 704 \$	3 836 \$
Variation	+ 5,46 %	+ 4,75 %	+ 4,75 %	+ 4,75 %	+ 3,56 %

Votre compte de taxes

Malgré l'importance des investissements que nous ferons, au cours des cinq années visées par notre plan financier, nous nous engageons à faire preuve d'une gestion très responsable des deniers publics afin de maintenir la progression de nos dépenses à un niveau avoisinant l'inflation.

Nous nous engageons ainsi à ce que l'augmentation du compte de taxes résidentiel moyen se situe à 2,75 % annuellement, à compter de 2008, incluant les tarifications relatives aux services spécifiques tels la fourniture en eau potable et la collecte des ordures. Dans les mêmes conditions, le compte de taxes commercial moyen augmentera quant à lui de 4,75 % ou moins par année.

Les tableaux ci-contre indiquent l'évolution du compte de taxes moyen, respectivement pour les propriétés résidentielles et pour les propriétés commerciales.



Gestion de la dette

Depuis notre entrée en poste, nous avons démontré notre volonté d'éviter l'endettement indu à l'égard des générations futures. Pour ce faire, nous avons instauré une politique de gestion de la dette et des surplus en vertu de laquelle nous exercerons désormais un meilleur contrôle sur notre endettement. Ainsi, les éventuels excédents des exercices financiers seront réinjectés dans nos activités selon les proportions suivantes :

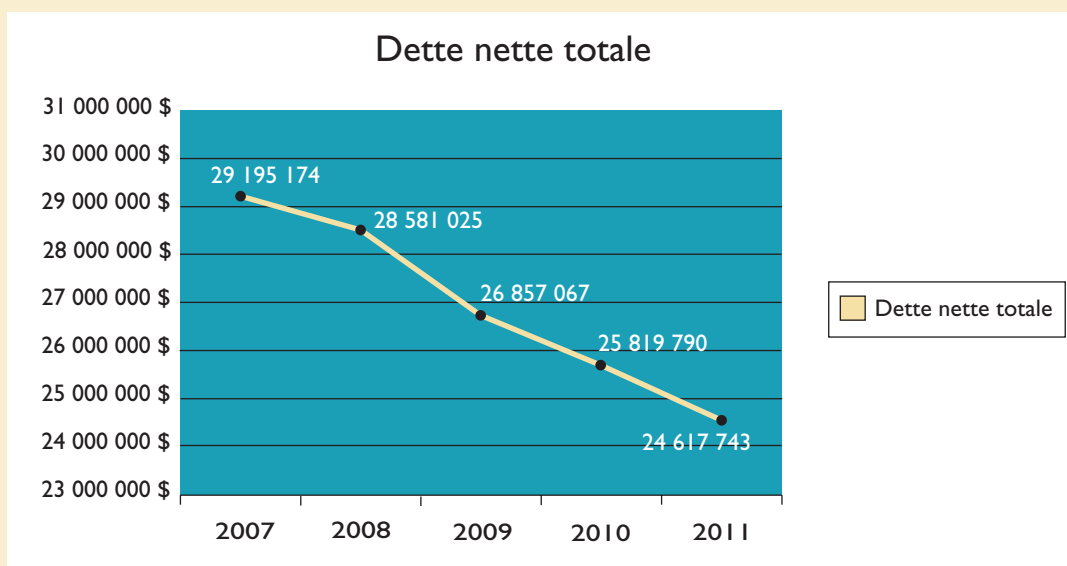
- Σ • 1/3 à l'amélioration des services aux citoyens;
- Σ • 1/3 au paiement comptant de projets d'investissements;
- Σ • 1/3 au remboursement de la dette.

Entre-temps, force est de constater que la dette a connu une augmentation au cours des dernières années, à la suite de travaux et d'engagements faits antérieurement. L'application rigoureuse de

notre politique mettra toutefois un terme à cette progression, dès 2007, en la maintenant en deçà de la barre des 30 M \$. Notre contrôle serré nous permettra par la suite de la redresser progressivement, pour la ramener à 24,6 M \$, en 2011.

Ce scénario ne tient pas compte des éventuels surplus budgétaires. La situation réelle ne peut donc que s'améliorer, si de tels excédents sont réalisés, puisque ceux-ci seront utilisés de la façon prescrite par la politique mentionnée plus haut, diminuant d'autant plus rapidement notre dette.

Enfin, comme nous, vous aurez constaté que la rigueur de notre gestion nous permettra, en parallèle et au fil des ans, de réaliser d'importants projets d'investissements, dont ceux énumérés à la page 3. Nous préserverons ainsi l'excellente qualité de vie traditionnellement offerte à nos citoyens.



Conclusion

En adoptant le premier plan financier quinquennal rosemérois, nous affirmons notre grand leadership, dans l'optique d'une vision à long terme en matière de gestion saine et responsable des deniers publics. Mieux encore, nous réalisons ainsi ce que très peu de municipalités ont osé faire jusqu'à maintenant.

Désireux d'aller encore plus loin, nous faisons preuve d'une transparence exemplaire en vous présentant le résultat de cette démarche. Le dévoilement de ces données vous aidera à mieux planifier l'effort fiscal municipal qui vous sera demandé sur une période de cinq années, mais il se révélera également un allié de première ligne pour susciter la confiance chez les gens qui investiront chez nous au fil des ans.

Ce plan financier n'est que le début d'un processus continu dont la prochaine étape sera l'optimisation de nos façons de faire, dans le but de réaliser des économies qui serviront à bonifier nos services et à pallier les imprévus. Nous nous donnons ainsi les moyens de faire face à toutes les éventualités, tout en poursuivant les investissements qui répondent à vos attentes.

Voilà des gestes concrets qui vous assurent que chaque dollar est et sera investi de la façon la plus judicieuse qui soit, afin de vous offrir les meilleurs services possible tout en maintenant votre compte de taxes à un niveau très compétitif.

Rosemère Nouvelles est publié par la Ville de Rosemère et est distribué gratuitement dans tous les foyers. Dans certains cas, le masculin est employé dans le seul but d'alléger le texte.

Produit par le service des Communications
Directeur des Communications : Michel Girouard

Conception graphique : Cyclone Design Communications
Traduction : Marie-Andrée Gouin
Impression : J.B. Deschamps Inc.

Distribution : Postes Canada
Dépôt légal : Bibliothèque nationale du Québec (Montréal)
 Bibliothèque nationale du Canada (Ottawa)

Hôtel de ville
 100, rue Charbonneau
 Rosemère (Québec) J7A 3W1

Horaires : du lundi au jeudi,
 de 8 h 30 à 12 h et de 13 h à 17 h;
 le vendredi, de 8 h à 12 h.

Tél. : 450 621-3500
Télec. : 450 621-7601

Courriel : info@ville.rosemere.qc.ca
 www.ville.rosemere.qc.ca

Rosemère News is published by the Town of Rosemère and distributed free of charge to every household. In some instances, the masculine gender has been used for reading ease.

Produced by the Communication Department
Communications Director: Michel Girouard

Graphic design: Cyclone Design Communications
Translation: Marie-Andrée Gouin
Printing: J.B. Deschamps Inc.

Distribution: Canada Post
Legal deposit: Bibliothèque nationale du Québec (Montréal)
 National Library of Canada (Ottawa)

Town Hall
 100 Charbonneau Street
 Rosemère (Québec) J7A 3W1

Schedule: Monday to Thursday,
 from 8:30 a.m. to noon and 1 to 5 p.m.;
 Friday, from 8 a.m. to noon.

Tel.: 450 621-3500
Fax: 450 621-7601

E-mail: info@ville.rosemere.qc.ca
 www.ville.rosemere.qc.ca



Ce bulletin est imprimé
 sur du papier recyclé.

This newsletter is printed
 on recycled paper.